



v oboru od roku 1995

KARO Leather a.s.

Start day: 4. 6. 2024

Přednášející: JAKUB HEMERKA, CFO



PŘEDSTAVENÍ SKUPINY

- Historie KARO sahá do 90. let
- Od roku 2015 **vlastní výroba** v Boršově u Jihlavy
- Jediný **zpracovatel kůží** svého druhu v regionu CEE, konkurence KARO především ze severu Itálie
- Prodáváme **přidanou hodnotu**, kterou dáváme kůžím
- Zaměření výrobků na evropský **nábytkářský průmysl**, vstupujeme do **segmentu obuvnictví**
- Rosteme díky **flexibilitě**, efektivitě a umístění KARO (prvovýroba nábytku je soustředěna v severní polovině Evropy)
- **Udržitelná výroba**, následujeme principy cirkulární ekonomiky (kůže = odpadní produkt)
- KARO je **rostoucí** výrobní skupina uplatňující při rozvoji **vertikální integraci**



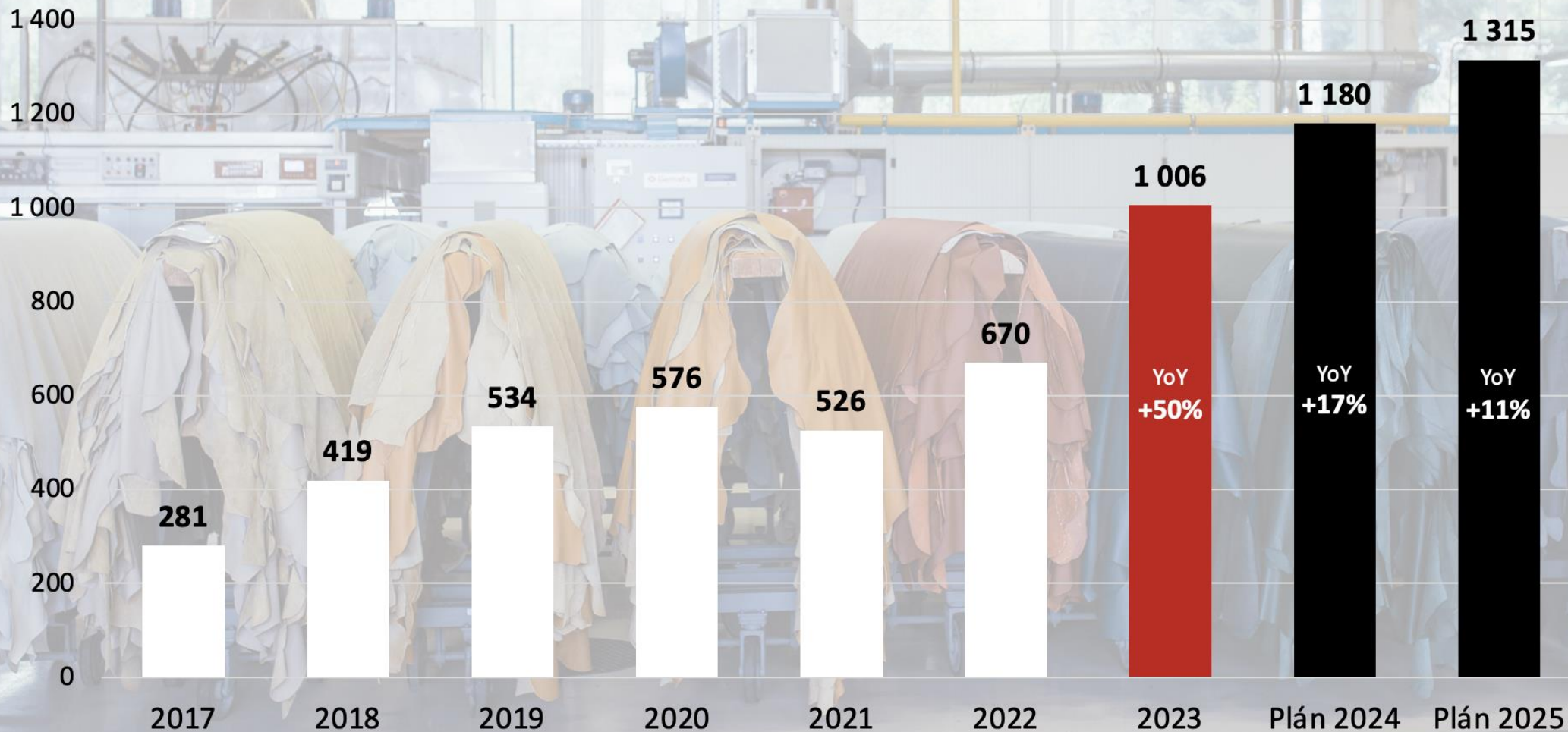
ROK 2023

- **Proběhlo otevření nového výrobního závodu v Brtnici (vertikální integrace)**
- Dosaženo **milionu m2** prodaných usní (1 006 tis m2), což znamená **YoY nárůst o 50%**
- Proběhlo **rozšíření závodu v Boršově** s cílem sladění výrobních kapacit v Brtnici a v Boršově
- Dosáhli jsme **konsolidovaných tržeb 317 mil Kč**, což představuje **YoY nárůst o 66%**
- **Konsolidovaný provozní zisk EBITDA** ve výši **36 mil Kč** znamená **YoY nárůst o 58%**
- Úspěšně **ukončeny projekty s dotační podporou**
 - Obnova energetického zdroje v areálu v Brtnici (kotelna)
 - Inovativní zpracování kůží - nový závod Brtnice (stroje)
 - Digitalizace výroby – Boršov + Brtnice (stroje a SW)



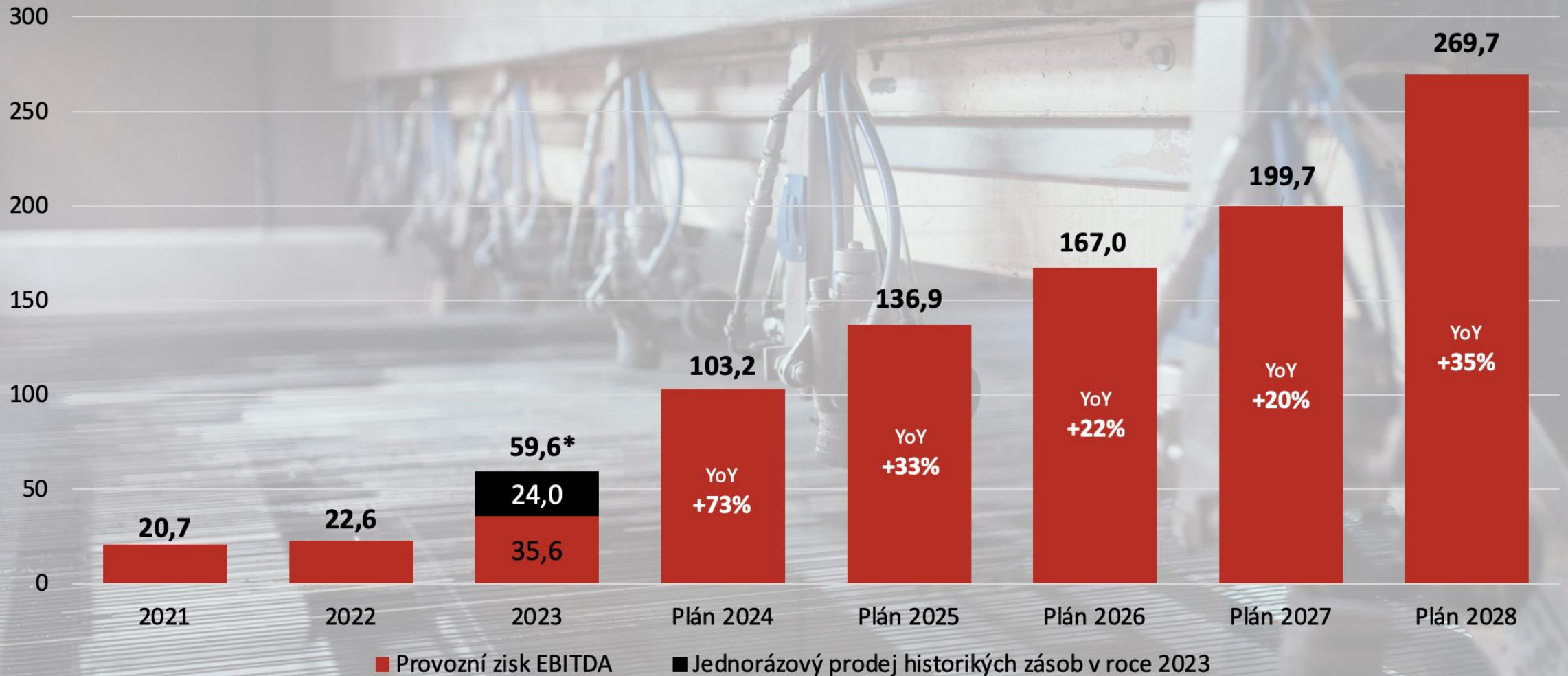


Roční objem zpracovaných a prodaných kůží (tis. m²)





Konsolidovaný provozní zisk EBITDA (mio. CZK)



*Jedná se o proforma očištěný provozní zisk EBITDA neovlivněný jednorázovým odprodejem historických skladových zásob v roce 2023.

ROK 2024

- Spustili jsme **nový IS Helios** do ostrého provozu
- Uvádíme do **plného provozu nový výrobní závod** v Brtnici
 - Cílem otevření závodu je **zvýšení flexibility a přidané hodnoty** výroby zajišťující růst i na stabilním trhu
 - Díky novému závodu KARO **rozšiřujeme portfolio výrobků** (nové produkty dle výrobních programů současných klientů) a vstupujeme se svými výrobky do nových odvětví (obuvnictví, časem možný vstup do segmentu automotive)
 - Nákup generické suroviny umožňuje **selekcí materiálu pro prémiové segmenty** (vyšší marže)
- **Prověřujeme** možnosti **obnovy spalovny**, která historicky byla součástí areálu v Brtnici, s cílem efektivního zúžitkování odpadního tepla ve výrobě KARO



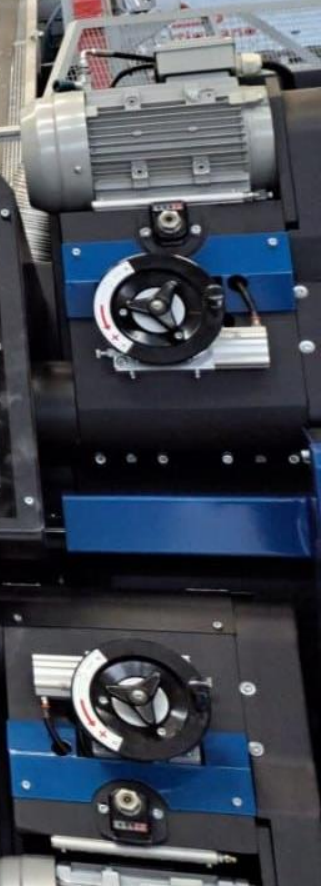
ROK 2024

- Připravujeme projekt **rozšíření ČOV**
- Proběhlo **dočerpání dotačních titulů** (úspěšně ukončených v roce 2023)
- Pracujeme na **optimalizaci bankovního financování**
- Plánujeme navýšení **energetické soběstačnosti** (FVE, SVR, práce s odpadním teplem)
- Připravujeme se na **adoptování IFRS** v souvislosti s plánovaným přechodem na regulovaný trh pražské burzy





Suprema





ROZVOJ A PLÁNY

- Pracujeme na **rozvojových příležitostech**, abychom naplňovali **vizi KARO** - ekologicky a udržitelně **vyrábět produkt s vysokou přidanou hodnotou z nezpracovaného odpadu cestou** – rozvoj vertikální integrací
- Po **naplnění výrobního potenciálu závodu Brtnici** se budeme věnovat **přípravě nového výrobního závodu čínírny** v Brtnici nebo budeme hledat jiné vhodné lokality
- Pracujeme na otevření pobočky v **Polsku**, **vyhodnocujeme vhodné lokality a varianty vstupu**



DĚKUJI ZA POZORNOST

KONTAKT:

Ing. Jakub Hemerka, MSc.

CFO

+420 733 690 137

jakub.hemerka@karo-leather.com

POZN.

Detailní byznys plán s komentáři je zveřejněn v analytické zprávě, která je, stejně jako ověřené a auditované výkazy za rok 2023 a další povinně zveřejňované informace, zveřejněna webu <https://www.karo-leather.com/>. Ostatní prezentované údaje skupiny KARO vychází z neověřených manažerských podkladů a přehledů.